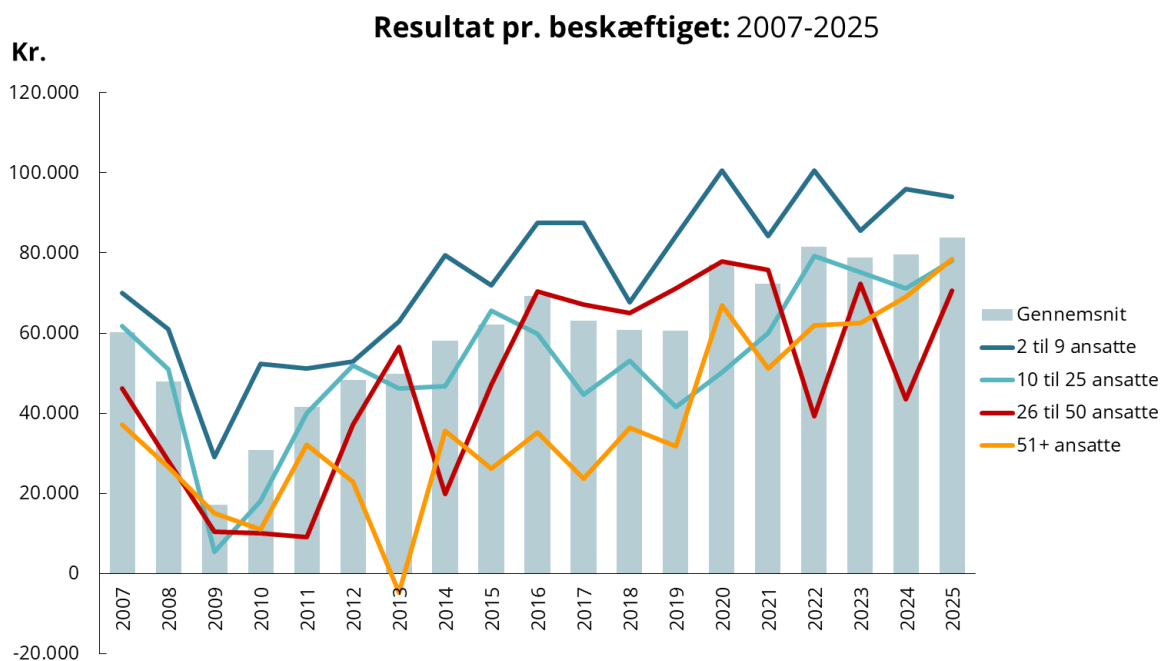


Konjunkturundersøgelse 2026: Regnskabstal

Fremgang, men stadig store forskelle i vognmændenes overskud

Resultatet pr. beskæftiget¹ steg pænt i 2025 • Der var fortsat store forskelle i indtjeningen mellem transporttyper – især inden for byggeri, landbrug, affald og bulk – men udviklingen var blandet • Fortjenesten i procent af omsætningen (overskudsgraden) steg til samme niveau som i 2020.

AF MORTEN PERNØ, ØKONOM



Kilde: DTL-Danske Vognmænds konjunkturundersøgelse 2008-2026

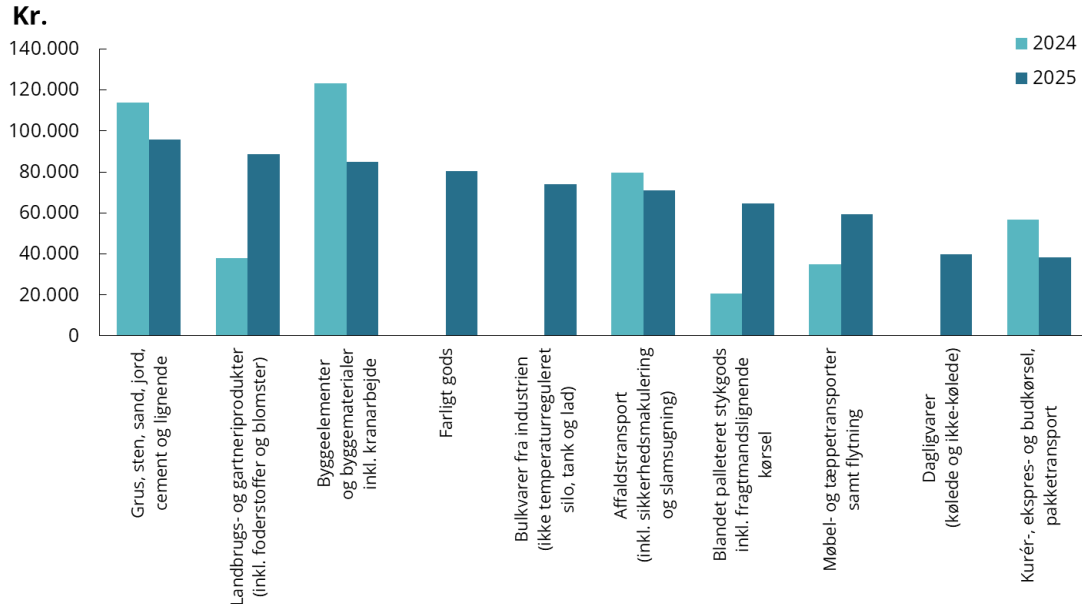
- Det gennemsnitlige resultat pr. beskæftiget i vognmandsvirksomheder (ikke personligt ejede) blev forbedret i 2025 sammenlignet med 2024.
- Indtjeningen pr. beskæftiget steg med 5 procent fra 79.596 kr. i 2024 til 83.801 kr. per ansat i 2025 mod 1 pct. i 2024.
- Resultatet pr. beskæftiget var i 2025 næsten fem gange højere end bundniveauet i 2009.
- Flere ting kan forklare, hvordan det overordnet er gået, da de både påvirker virksomhedernes resultat og beskæftigelse:
- Vognmandsvirksomhederne tilbyder også andre ydelser udover selve transporten. Det kan for eksempel være kranarbejde, udlejning af udstyr, varedistribution, opbevaring af varer, styring af lagre, spedition og rådgivning om logistik. Nogle firmaers bedre resultater og mere aktivitet inden for disse service- og logistikydelser

kan have hjulpet det gennemsnitlige resultat op fra sidste år, især inden for kranarbejde og arbejde relateret til byggebranchen.²

- Selvom renten ikke faldt til tidligere lave niveauer, gjorde et fortsat rentefald i 2025 flere investeringer rentable, herunder bygge- og renovationsprojekter. Samtidig faldt inflationen til omkring 2 pct. (se **KONJUNKTUR-NYT NR. 1-2026**), og lønstigninger løftede reallønnen, så husholdningerne igen fik råd til byggeprojekter. Stigende boligpriser og faldende producentpriser gjorde det også mere attraktivt at bygge nyt frem for at købe brugt. Boliginvesteringerne steg svagt med 1,0 pct. i 2025 og ventes at vokse yderligere i 2026 og 2027, mens investeringerne i andet byggeri og anlæg faldt med 0,9 pct.³
- Erhvervsinvesteringerne lå også i 2025 på et historisk højt niveau, drevet af store igangværende bygge- og anlægsprojekter. Når projekterne afsluttes, ventes et fald i 2027, men dette ventes delvist opvejet af øgede offentlige investeringer i bl.a. veje, byggeri og kaserner.⁴ Fortsatte store projekter som Femern Bælt-forbindelsen og Lynetteholm må også forventes at holde byggeriet oppe.
- På trods af bedre økonomiske forudsætninger venter byggebranchen kun beskeden vækst i boliginvesteringer og byggeri som følge af fortsat usikkerhed blandt husholdningerne efter kraftige prisstigninger og geopolitisk uro. Renterne forventes overordnet at forblive stabile, men kan stige igen, hvis Iran-krigen trækker ud og øger inflationen.⁵
- Denne udvikling i vigtige dele af byggeriet har også haft betydning for de vognmænd, der arbejder med dette.
- Som beskrevet i **KONJUNKTUR NYT NR. 1-2026** prægede uensartet efterspørgsel fortsat nogle vognmandsvirksomheder i 2025, trods overordnet pæn vækst. Forbrugertilliden var fortsat negativ, men privatforbruget steg moderat. Renten faldt, men lå fortsat på et relativt højt niveau.
- Erhvervstilliden i industrien faldt gennem året, men var samlet set fortsat positiv – især i serviceerhvervene. I byggeriet var tilliden svag og lavere end i slutningen af 2024, mens detailhandlen oplevede en markant forbedring og positiv erhvervstillid fra sensommeren 2025.
- De stigende omkostninger som følge af vej- og dieselaftgifter, ny overenskomst og grønne investeringer har øget behovet for mere effektiv udnyttelse af kapaciteten. Det favoriserer *Blandet palleteret stykgods m.v.*, som gennem konsolidering, fleksible løsninger og digital understøttet rute- og lagerstyring kan optimere forsyningskæderne og håndtere højere omkostninger og større udsving.
- Den vedvarende usikkerhed betød, at markederne også i 2025 var præget af leveranceusikkerhed, og virksomhederne gik i stigende grad fra "just in time"- til "just in case"-forsyningskæder.
- De fortsatte handelspolitiske spændinger og særligt Iran-krigen har øget behovet for gennemsigtighed i logistikkæden. Kunder efterspørger i stigende grad mulighed for at følge deres varer, hvilket også øger behovet for lagerkapacitet samt vognmandsvirksomhedernes ydelser inden for lagerstyring og logistikoptimering.

Transporttyperne klarer sig fortsat meget forskelligt⁶

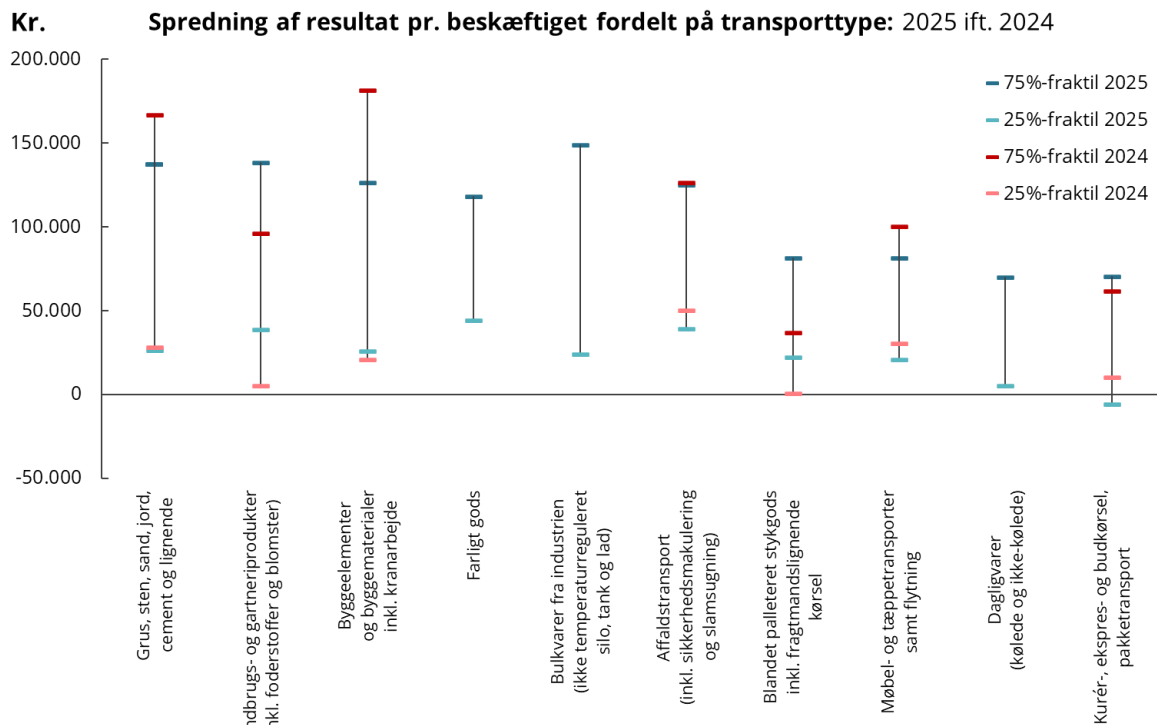
Resultat pr. beskæftiget fordelt på transporttype: 2025 i forhold til 2024



Kilde: DTL-Danske Vognmænds konjunkturundersøgelse 2025-2026

- Transport af *Grus, sten m.v.* havde i 2025 det højeste resultat pr. beskæftiget med 95.842 kr., men resultatet var 16 pct. lavere end i 2024.
- For flere transporttyper faldt resultatet pr. beskæftiget markant i 2025. *Byggematerialer m.v.* gik fra at være bedst i 2024 til det tredjebedste resultat på 85.013 kr. (-31 pct.). *Kurértransport m.v.* havde igen det laveste resultat og faldt næstmest til 38.322 kr. (-32 pct.), mens *Affaldstransport* faldt med 11 pct. til 70.890 kr.
- *Landbrugs- og gartneriprodukter* havde i 2025 den næststørste fremgang i resultat pr. beskæftiget til 88.549 kr., kun overgået af *Blandet palletteret stykgods m.v.*, som mere end tredoblede resultatet til 64.614 kr.
- Transport af *Farligt gods*, *Bulkvarer* og *Dagligvarer* indgik ikke i undersøgelsen sidste år. I 2025 havde de et resultat pr. beskæftiget på henholdsvis 80.543 kr. (fjerdehøjst), 73.971 kr. (femtehøjst) og 39.973 kr. (næstlavest).
- Udviklingen for *Grus, sten m.v.*, *Byggematerialer m.v.* og *Blandet palletteret stykgods m.v.* afspejler både anlægsaktiviteten i byggebranchen og et øget behov for mere effektive forsyningskæder, drevet af højere transportomkostninger (afgifter), voksende e-handel og B2C-leverancer, digitalisering og automatisering og et øget behov for fleksibilitet i usikre tider, jf. ovenfor.

Blandet udvikling i forskel på resultaterne efter transporttype

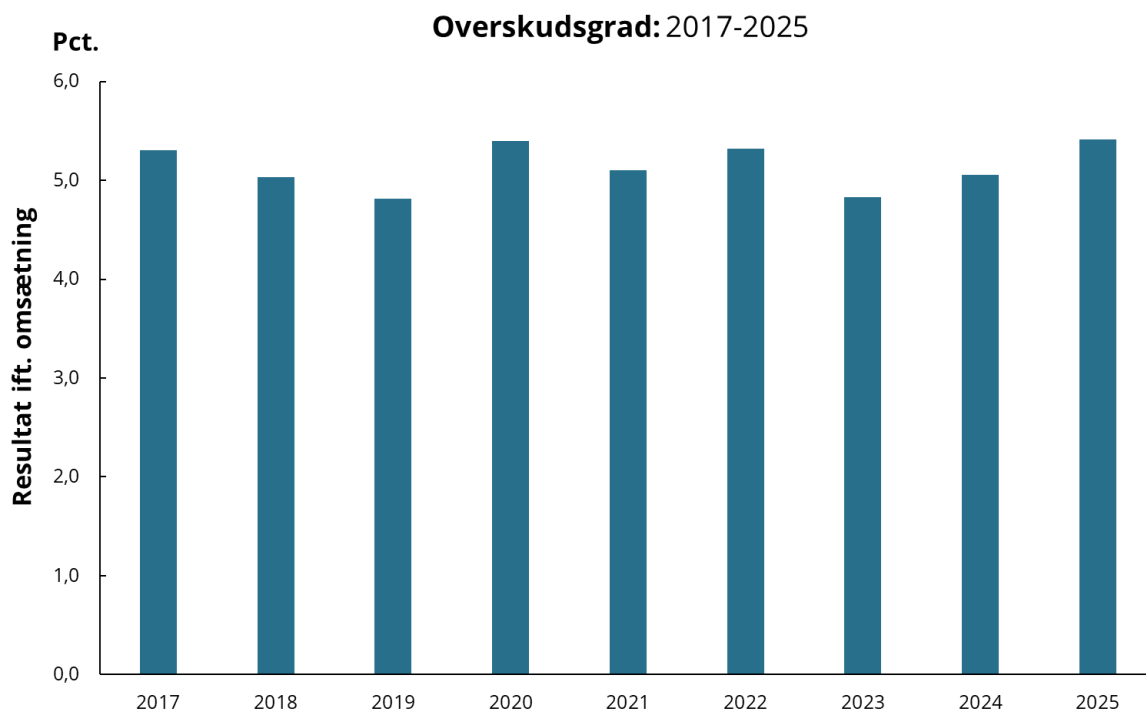


Kilde: DTL-Danske Vognmænds konjunkturundersøgelse 2025-2026

- Der er fortsat store forskelle i indtjening pr. beskæftiget mellem og inden for transporttyper. Udviklingen i 2025 var blandet, men med en svag tendens til større forskelle: Fire ud af ti transporttyper havde øget spredning i resultaterne, mens tre – inden for byggeri og flytning – havde mindre forskelle. De største forskelle ses fortsat inden for byggeri, landbrug, affaldstransport og nu også bulkvarer.
- I 2025 var spredningen i virksomhedernes overskud størst inden for *Bulkvarer*, *Grus, sten m.v.*, *Byggeelementer m.v.* og *Landbrugs- og gartneriprodukter* og mindst inden for *Blandet palleteret stykgods*, *Møbel- og tæppetransporter* og *Dagligvarer*. De 25 pct. bedste i *Landbrugs- og gartneriprodukter* og *Møbel- og tæppetransporter* tjente i 2024 hhv. 96.030 kr. og 100.000 kr., mens de 25 pct. dårligste højst tjente hhv. blot 4.744 kr. og 30.000 kr. I 2025 tjente de 25 pct. bedste i de to transporttyper hhv. 138.000 kr. og 81.002 kr., mens de 25 pct. dårligste tjente hhv. højst 38.462 kr. og 20.441 kr. Det viser forskelligheden i udviklingen, og at de svageste fortsat ligger væsentligt lavere end de bedste – som også ses i de andre transporttyper.
- Forskellene i resultaterne blev især mindre inden for *Byggeelementer m.v.*, efterfulgt af *Grus, sten m.v.* og *Møbel- og tæppetransporter*, mens de steg mest for *Bulkvarer*, *Farligt gods* og *Dagligvarer*. *Landbrugs- og gartneriprodukter* samt *Affaldstransport* havde den mindste stigning i forskellene. Resultatet pr. beskæftiget faldt markant for *Byggeelementer m.v.* og *Kurértransport m.v.*, men steg kraftigt for *Blandet palleteret stykgods m.v.*, *Landbrugs- og gartneriprodukter* og *Møbel- og tæppetransporter* sammenlignet med 2024.

- Udviklingen i resultaterne for både de 25 pct. bedst og dårligst præsterende virksomheder var blandet i 2025, med en svag overvægt mod lavere resultater. I begge grupper oplevede tre ud af ti højere og fire ud af ti lavere resultater på tværs af transporttyper.
- *Bulkvarer* havde det højeste resultat pr. beskæftiget blandt de 25 pct. bedst præsterende virksomheder, efterfulgt af *Landbrugs- og gartneriprodukter*, *Grus, sten m.v.*, *Byggeelementer m.v.*, *Affaldstransport* og *Farligt gods*. *Kurértransport m.v.* og *Dagligvarer* havde de laveste resultater – også blandt de 25 pct. dårligst præsterende, hvor *Kurértransport m.v.* udviste underskud.
- *Byggeelementer m.v.* havde i 2025 det største fald i resultat pr. beskæftiget blandt de 25 pct. bedst præsterende virksomheder, efterfulgt af *Grus, sten m.v.* og *Møbel- og tæppetransporter*. Omvendt havde *Bulkvarer*, *Farligt gods* og *Dagligvarer* den største fremgang, efterfulgt af *Blandet palleteret stykgods m.v.* og *Landbrugs- og gartneriprodukter*, mens *Kurértransport m.v.* havde den mindste fremgang.
- *Farligt gods* havde den største fremgang i resultatet blandt de 25 pct. dårligst præsterende virksomheder, efterfulgt af *Landbrugs- og gartneriprodukter*, *Bulkvarer* og *Blandet palleteret stykgods m.v.* *Dagligvarer* og *Byggeelementer m.v.* havde den mindste fremgang.
- *Grus, sten m.v.*, *Møbel- og tæppetransporter* og *Affaldstransport* var de eneste transporttyper, der oplevede tilbagegang for både de 25 pct. bedst og de 25 pct. dårligst præsterende virksomheder.

Overskudsgraden blev bedre i 2025 og er som i 2020



Kilde: DTL-Danske Vognmænds konjunkturundersøgelse 2019-2026

- Den gennemsnitlige overskudsgrad (hvor stor en del af omsætningen der bliver til overskud, i procent) for alle firmaer i undersøgelsen steg fra 5,1 procent i 2024 til 5,4 procent i 2025. Dette fortsatte tendensen fra 2024, men i stærkere grad. Overskudsgraden i 2025 var på samme niveau som i 2020 og overgik det andet gode år i 2022.
- Samlet set har vognmandsbranchen oplevet forbedrede overskud de seneste år, om end med betydelige forskelle mellem virksomheder og transporttyper. Overskudsgraden er understøttet af økonomisk fremgang, mens stigende transportomkostninger har øget behovet for konsolidering, effektivisering, digitalisering og fleksible løsninger. Samtidig har voksende e-handel styrket efterspørgslen efter blandet palleteret stykgodstransport direkte til kunderne og en vis bedring i boliginvesteringerne samt rentefald har også hjulpet til, jf. ovenfor.

Noter

¹ Personligt ejede virksomheder og interessentskaber er ikke medtaget, da det opgivne resultat som hovedregel ikke er fratrukket indehaverens løn. Derfor vil denne type virksomheder ofte vise et relativt højt resultat pr. beskæftiget. Den samme problematik kan gøre sig gældende med hensyn til medhjælpende familiemedlemmer i mindre virksomheder. Bemærk også, at der ikke skelnes mellem heltids- og deltidsbeskæftigede.

² Se fx Transportmagasinet: "[Hanstholvognmand løfter resultatet markant - Vi har fornuftigt meget at se til](#)", 6. januar 2026.

³ DI Byggeris prognose: "[Forsigtig fremgang i bygge- og anlægsbranchen trods usikkerhed](#)", november 2025; Danmarks Statistik: "[Nyt fra Danmarks Statistik: "Nationalregnskab 4. kv. 2025, rev."](#)", 31. marts 2026.

⁴ DI Byggeris prognose: "[Forsigtig fremgang i bygge- og anlægsbranchen trods usikkerhed](#)", november 2025.

⁵ Se note 4; [Danmarks Nationalbank: "Nationalbankdirektør Signe Krogstrup: Uforudsigelighed er blevet et grundvilkår for global økonomi"](#), 22. april 2026.

⁶ Som følge af et for lavt antal respondenter har det ikke været muligt at analysere transporttyperne Asfalt m.v., Autotransporter, Beton (kørsel med betonkanon), Jern- og metalvarer, Køle- og frysegods, Levende dyr, Maskintransport, Specialtransporter, Træ (kævlere m.v.), Vintertjeneste, Værdigods, Andet og Trucking.

Yderligere oplysninger

DTL Konjunktur Nyt udarbejdes af DTLs erhvervspolitiske afdeling, Grønningen 17, mezz., 1270 København K. Kontakt økonom Morten Pernø, tlf.: +45 22 76 86 02, e-mail: mpe@dtl.eu eller underdirektør, erhvervspolitisk chef, Ove Holm, tlf.: +45 23 44 29 09, e-mail: oho@dtl.eu for yderligere oplysninger.

Artiklen er baseret på resultatet af DTLs medlemmers besvarelse af DTLs konjunkturundersøgelse af vognmandserhvervet i Danmark 2026, hvis data er indsamlet i perioden 25. februar-20. marts 2026. Spørgeskemaet blev udsendt til 1.293 af DTLs medlemsvirksomheder. 418 virksomheder har besvaret undersøgelsen, hvilket giver en svarprocent på 32,3. 45 pct. af virksomhederne har svaret før, og 55 pct. af virksomhederne har svaret efter udbruddet af Iran-krigen d. 28. februar 2026.

Denne artikel er redigeret ved brug af kunstig intelligens (AI).
